



OPENBAAR

Milieumanagement Actieplan

Milieumanagement Actieplan 2021-2025

Opdrachtgever: Iv-Groep

Referentie: GRPA230087

Revisie: 6

Datum: 17 januari 2024

Iv-Groep b.v.

Ingenieursbureau met Passie voor Techniek



Opdrachtgever: Iv-Groep
Titel document: Milieumanagement Actieplan

Ondertitel document: Milieumanagement Actieplan 2021-2025
Referentie: GRPA230087
Revisie: 6
Datum: 17 januari 2024

Revisie	Datum	Status	Auteur(s)	Gecontroleerd	Goedgekeurd
5	14-12-2023	VC	Maarten van Lange	Rogier Speksnijder	
5.1	15-12-2023	IDC	Rogier Speksnijder	Ageet Adriani	
5.2	19-12-2023	TG	Rogier Speksnijder	Stuurgroep	
6	17-01-2024	DEF	Maarten van Lange	Rogier Speksnijder	Stuurgroep

Status

P	Voorlopige uitgave	IDC	Interdisciplinaire controle	SD	Standaard Document
VC	Voor commentaar	VA	Voor aanbidding	OV	Op verzoek
TG	Ter goedkeuring	VO	Voor onderzoek	TW	Te wijzigen zoals aangegeven
GO	Goedgekeurd voor ontwerp	AA	Afgifte voor aankoop	DEF	Definitief
GF	Goedgekeurd voor fabricage	TI	Ter informatie	A	Anders



Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
1.1.	Organisatie	4
1.1.1.	Iv-Groep	5
1.2.	Organisatorische grenzen	5
1.2.1.	Laterale analyse	5
1.3.	Verantwoordelijkheden	6
1.4.	Afkorting	7
1.5.	Referenties	7
2	Milieudoelstellingen en plan van aanpak	8
2.1.	Scope 1 en 2	8
2.1.1.	Reductiedoelstellingen	8
2.1.2.	Plan van aanpak scope 1 & 2	9
2.1.3.	Strategie: Reductie uitstoot Wagenpark	11
2.2.	Scope 3	12
2.2.1.	Categorieën scope 3 emissies	12
2.2.2.	Strategie 1 (Upstream): Reduceren uitstoot Woon-werkverkeer	13
2.2.3.	Strategie 3 (Downstream): Bewustwording CO ₂ -reductie in ontwerp en advisering	13
2.2.4.	Strategie 3: Ketenganalyses	15
2.2.5.	Samenvatting plan van aanpak scope 3	16
2.3.	Milieubeleid in de projecten	17
2.3.1.	Doelstelling - Projecten	17
2.3.2.	Plan van aanpak - Projecten	18
3	Deelname aan initiatieven	20
3.1.	Keteninitiatieven	20
3.1.1.	Green Deal Duurzaam GWW	20
3.2.	Initiatieven door eigen bedrijf	20
3.2.1.	Kenniscommissie Bouwen met Staal	20



1 Inleiding

Het nemen van verantwoordelijkheid om de negatieve impact van haar bedrijfsactiviteiten op het milieu te minimaliseren is voor Iv-Groep van groot belang. Dit voert Iv-Groep door in haar beleid.

Het reduceren van CO₂-emissies is hiervan een belangrijk onderdeel. Wij willen invulling geven aan onze verantwoordelijkheid op dit gebied aan de hand van de richtlijnen die de CO₂-Prestatieladder hiervoor biedt.

De CO₂-Prestatieladder is een instrument om bedrijven te stimuleren tot CO₂-bewust handelen in de eigen bedrijfsvoering en bij de uitvoering van projecten. Het gaat daarbij met name om energiebesparing, het efficiënt gebruik maken van materialen en het gebruik van duurzame energie. In eerste instantie is dit instrument door ProRail ontwikkeld en wordt sinds 2009 gebruikt voor aanbestedingen in de spoorsector. Maar al snel bleek dat ook andere aanbesteders en andere sectoren in het bedrijfsleven de mogelijkheden van de ladder zagen.

Dit Milieumanagement actieplan, conform de ISO 50001-norm, heeft tot doel alle beleidsmaatregelen op het gebied van CO₂-reductie te beschrijven en inzichtelijk te maken op welke manier Iv-Groep invulling geeft aan de eisen van de CO₂-Prestatieladder, beschreven in het Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1 (hierna te noemen 'het Handboek').

In het Milieumanagement actieplan wordt verwezen naar de volgende documenten die als een toevoeging moeten worden beschouwd op dit plan:

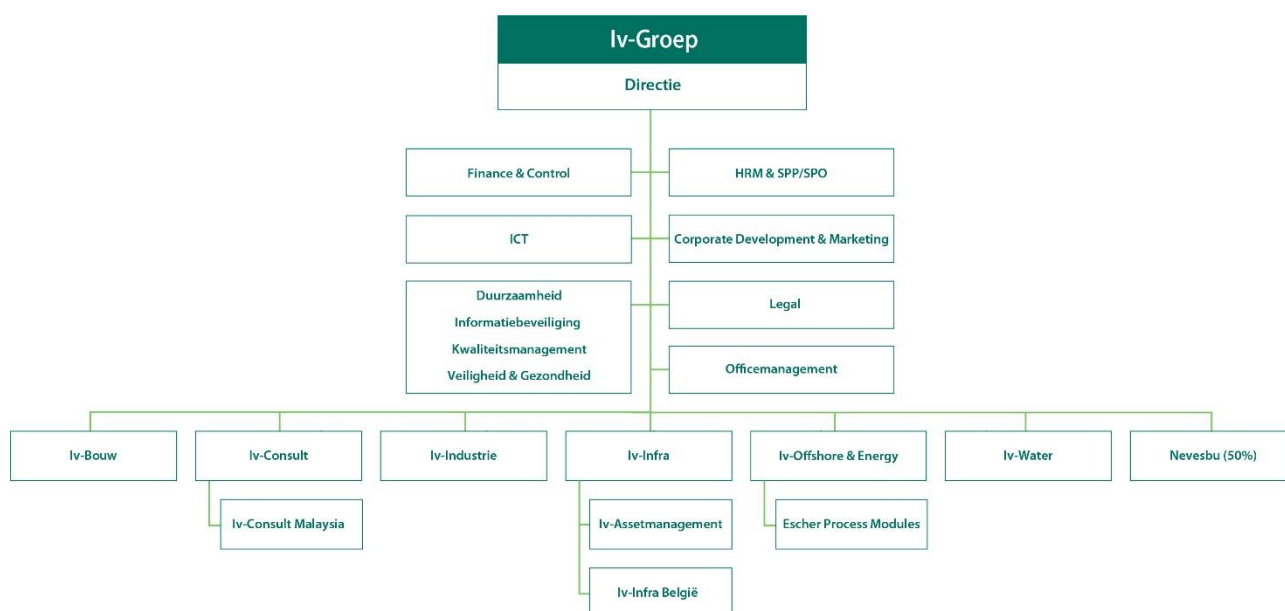
- Handboek Milieumanagementsysteem (Handboek MMS);
- Emissie-inventarisatie CO₂ (Milieujaarverslag, MJV);
- Emissie-inventarisatie CO₂ (Halfjaarlijkse voortgangsrapportage, VGR);
- Communicatieplan.

1.1. Organisatie

Iv-Groep is de voortzetting van het Ingenieurs- en Architectenbureau H. Veth b.v., dat in 1949 is opgericht. De divisies van de groep hebben een marktgerichte structuur, waarbij de naam van het ingenieursbureau veelal direct gerelateerd is aan de markt waarin wordt geopereerd. Iv-Groep is actief binnen de volgende markten:

- Offshore & Energie;
- Handling;
- Industrie;
- Infra;
- Maritiem;
- Installatietechniek;
- Water.

In onderstaand organogram is de huidige organisatiestructuur weergegeven.



1.1.1. Iv-Groep

Iv-Groep is de holding waarin alle belangen van de ondernemingen worden geconsolideerd. Deze besloten vennootschap staat onder leiding van de centrale directie en alle stafafdelingen zijn hier ondergebracht. Tevens vervult Iv-Groep bij haar werkmaatschappijen de functie van directeur. Iv-Groep is gevestigd in Papendrecht.

1.2. Organisatorische grenzen

Voor het bepalen van de organisatorische grenzen ten behoeve van certificering op de CO₂-Prestatieladder is een laterale analyse uitgevoerd op de aanbieders van Iv-Infra. Dit is gebeurd op basis van de methode die beschreven staat in hoofdstuk 4 van het handboek.

1.2.1. Laterale analyse

De uitkomsten van de analyse zijn te vinden in het aparte Excel bestand 'Laterale analyse 2022'. Uit de analyse volgt dat de volgende A&C aanbieders moeten worden meegenomen binnen de organisatorische grenzen: Iv-Water, Iv-Bouw, en Iv-Consult. Iv-Industrie valt bij deze laterale analyse buiten de 80% grootste inkoop omzet van Iv-Infra. Echter gezien de context en historie is ervoor gekozen om Iv-Industrie mee te nemen in de organisatorische grens. Argument hierbij is dat Iv-Industrie in de volgende laterale analyse mogelijk wel weer binnen de 80% grens valt.

Jaarlijks betalen deze bedrijven een management fee aan Iv-Groep voor ingekochte stafdiensten, als HRM, Finance & Control, ICT et cetera. Iv-Groep is het moederbedrijf van de holdingmaatschappij waarin alle stafdiensten zijn opgenomen. Omdat het insluiten van de gehele Iv-Groep vanwege de vele dochtermaatschappijen internationaal actief niet te realiseren is, is ervoor gekozen om Iv-Groep Staf (dus zonder alle onderliggende dochterondernemingen) mee te nemen binnen de organisatorische grenzen.



De emissie inventaris wordt halfjaarlijks zowel van de gehele groep als van het cluster binnen de organisatorische grenzen (Iv-Infra, Iv-Water, Iv-Bouw, Iv-Consult, Iv-Industrie en Iv-Groep Staf) vastgesteld. Daarnaast is het Milieumanagement actieplan bepaald voor de gehele Iv-Groep, en niet enkel voor de hiervoor genoemde divisies binnen de grenzen. Ook wordt er op het totale groepsniveau gecommuniceerd over de CO₂-footprint, het beleid, de voortgang op de doelstellingen en de bijbehorende maatregelen. Dat betekent dat het CO₂-managementsysteem van Iv-Groep voor het grootste deel aan de eisen van de CO₂-Prestatieladder niveau 5 voldoet.

Concluderend vallen de werkmaatschappijen Iv-Bouw, Iv-Infra, Iv-Water, Iv-Consult, Iv-Industrie en Iv-Groep Staf binnen de organisatorische grenzen ten behoeve van de CO₂-Prestatieladder. Zo is de organisatorische grens maakbaar en treedt er geen blokkering op om de betreffende werkmaatschappijen te certificeren. Dit met inachtneming van het CO₂-beleid, het Milieumanagement actieplan en het Handboek MMS en het communicatiesysteem dat voor de gehele Iv-Groep actief en actueel is. Op basis van de CO₂-emissie-inventarisatie voor wat betreft scope 1 en 2 kan het cluster worden geclassificeerd als middelgroot bedrijf overeenkomstig paragraaf 4.2 van het Handboek CO₂-Prestatieladder. Dit zal wel jaarlijks goed moeten worden gezien (2022: 2195 ton CO₂). Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt niet meer dan 2.500 ton CO₂ per jaar.

1.3. Verantwoordelijkheden

De uitvoering van het Handboek MMS wordt gecoördineerd door de coördinator Duurzaamheid van Iv-Groep en aangestuurd door de Stuurgroep Duurzaamheid. De coördinator Duurzaamheid rapporteert aan de Stuurgroep tijdens een kwartaalvergadering en aan de Iv-Groep directie. De Stuurgroep heeft, naast de portefeuille duurzaam ondernemen, de portefeuille CO₂-management (inclusief doelstellingen, reductie en adviezen) onder haar hoede. Dit is formeel vastgelegd in de verslagen van de groepsvergadering onder agendapunt Duurzaamheid.

Stuurgroep Duurzaamheid:

- | | |
|-----------------------------|------------------------|
| • Maarten van de Waal | Directie Iv-Groep |
| • Anne Bok | Iv-One & Escher |
| • Maarten van Lange | Iv-Industrie |
| • Jeroen Pahud de Mortanges | Iv-Bouw |
| • Bart van Rijssen | Nevesbu |
| • Jaco van der Schans | Iv-Consult |
| • Paul Kloet | Iv-Water |
| • Tom Sikkema | Iv-Infra |
| • Rogier Speksnijder | Iv-Groep (coördinator) |



1.4. Afkortingen

Nr.	Afkorting	Betekenis
1	CNG	Compressed natural gas
2	GWW	Grond- weg- en waterbouw
3	GHG Protocol	Greenhouse gas Protocol
4	PMC	Product-marktcombinatie
5	SKAO	Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen
6	WPM	Werkgebonden personenmobiliteit
7		

1.5. Referenties

Nr.	Document	Revisie
1	Verslag stuurgroep overleg juli 2023	18 juli 2023
2	Verslag stuurgroep overleg oktober 2023 – Evaluaties '22	5 oktober 2023
3	Verslag stuurgroep overleg oktober 2023 – Acties / doelstellingen '24	5 oktober 2023
4	PowerPoint stuurgroep overleg oktober 2023 – Evaluatie maatregelen	5 oktober 2023
5	Scope 3 emissies, inventarisatie binnen Iv-Groep	4 december 2023
6		



2 Milieudoelstellingen en plan van aanpak

De meest materiële emissies zoals bepaald in de energiebeoordeling zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Omdat wij als ingenieursbureau vooral in ons advieswerk binnen de projecten energie en CO₂ kunnen reduceren door het maken van ontwerpkeuzes zien wij hier onze belangrijkste bijdrage aan het reduceren van CO₂-emissies.

Voor scope 1 en 2 & scope 3 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld. In §2.1 en §2.2 worden eerst de reductiedoelstellingen genoemd en vervolgens wordt in Het Plan van Aanpak (§2.1.2) beschreven welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

Naast de doelstellingen voor de CO₂-reductie heeft Iv-Groep een milieudoelstelling geformuleerd ten aanzien van de invloed binnen haar projecten. Deze is vermeld en uitgewerkt onder §2.3.

2.1. Scope 1 en 2

2.1.1. Reductiedoelstellingen

Scope 1 of directe emissies zijn emissies door de eigen organisatie, zoals emissies door eigen gasgebruik en emissies door het eigen wagenpark. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:

- brandstof voor verwarming van kantoren (gas en stadsverwarming);
- brandstof voor dienstreizen per auto (totaal verbruik benzine, diesel, CNG en elektra door eigen wagenpark).

Scope 2 of indirecte emissies zijn emissies die ontstaan door de opwekking van elektriciteit die de organisatie gebruikt, zoals emissies door centrales die elektriciteit leveren. SKAO rekent 'Business Travel' tot Scope 2. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:

- elektra voor kantoren;
- zakelijke vliegreizen;
- warmtelevering;
- inzet van privéauto's/openbaar vervoer voor dienstreizen.

De onderstaande doelstelling komt voort uit de verderop beschreven maatregelen.

Iv-Groep wil in de periode 2021-2025 (periode van 5 jaar) met als basisjaar 2019 9,8% CO₂ per fte reduceren binnen scope 1 en 17,1% CO₂ per fte reduceren binnen scope 2. De reductie voor scope 1 en 2 samen komt hiermee uit op 10% per fte.

Iv-Groep heeft voor het opstellen van deze reductiedoelstelling rekening gehouden met de reeds genomen maatregelen uit de maatregelenlijst. In de lijst zijn verschillende niveaus per maatregel aangegeven (A - standaard, B – vooruitstrevend, C – ambitieus). Een aantal van deze maatregelen zijn genomen waarbij sommige op niveau B en sommige op niveau C reeds zijn doorgevoerd. In de maatregelenlijst staan echter



nog maatregelen waarbij B en C nog niet zijn geïmplementeerd. De maatregelen met de grootste gevolgen voor een reductie zijn echter genomen. Ook is een kort veldonderzoek gehouden naar de doelstellingen van sectorgenoten.

2.1.2. Plan van aanpak scope 1 & 2

Iv-Groep wil in de periode 2021-2025 (periode van 5 jaar) met als basisjaar 2019 10% CO₂ per fte reduceren door het nemen van de volgende maatregelen:

Categorie:	Maatregel:	Beoogde bijdrage aan doelstelling:	Verantwoordelijke:
Auto's	Door een nieuwe rekenmethode (WLTP vs NDEC) valt de uitstoot in gr/km hoger uit voor automodellen die nieuw op de markt komen. De doelstelling is de huidige Europese norm te handhaven ondanks deze verhoging.	De gemiddelde CO ₂ -uitstoot van het wagenpark (opgave fabrikant) minder dan 95 gr/km. 2019: gemiddelde uitstoot is 98,5 gr/km Aantal km per jaar = gemiddeld km/jaar x aantal lease auto's 27.000 km/jaar x 374 lease auto's = 10.098.000 km/jaar 98,5 gr CO ₂ /km – 95 gr CO ₂ /km = 0,0035 kg CO ₂ /km reductie 0,0035 kg/km x 10.098.000 km = 35.343 kg CO ₂ per jaar reductie 35 ton CO ₂ = 1,2% reductie	Wagenpark beheer
Auto's	Er wordt een bonus-regeling op de CO ₂ -emissie van de leaseauto ingericht. (10% verhoging op het lease budget bij keuze voor elektrische auto in 2020 en 2021).	Effect is lastig in te schatten maar is een maatregel die de bovenstaande maatregel ondersteunt.	Wagenpark beheer
Auto's	Waar mogelijk zoveel mogelijk poolauto's vervangen voor elektrische auto's.	Opladen met groene stroom betekent een conversiefactor van 0. Deze maatregel helpt bij het verlagen van de gemiddelde CO ₂ -uitstoot van het wagenpark. Hierbij de disclaimer dat bij thuis of elders opladen van de auto de manier van energieopwekking onbekend is.	Wagenpark beheer
Auto's	Lease autoregeling bij vernieuwing evalueren op duurzaamheid. Bijv. aantrekkelijker maken zuinigere auto's, verhogen eigen bijdrage minder zuinige auto's, elektrisch rijden stimuleren	De doelstelling is: in 2025 is 12,5% van het wagenpark elektrisch. De CO ₂ -emissie per km met een diesel/benzine auto is gemiddeld 106 g/km in de huidige situatie. De CO ₂ -emissie per km met een elektrische auto is op basis van het huidige stroomverbruik voor elektrisch rijden 36 g/km. In 2019 was 6,1% van het wagenpark elektrisch. Verschil uitstoot per km: 106g/km – 36 g/km = 70 g/km 12,5% - 6,1% = 6,4% * 10.098.000km * 70 g/km = 45 ton CO ₂ De totale CO ₂ -uitstoot is verlaagd met 45 ton CO ₂ per jaar in 2025. 45 ton CO ₂ = 1,5% reductie	Wagenpark beheer
Auto's	Mogelijkheid onderzoeken dat alle banden die worden toegepast op auto's in wagenpark label A hebben op het onderdeel brandstofverbruik van het Europees bandenlabel.	Aangenomen is dat het gemiddelde label op het onderdeel brandstofverbruik momenteel label B is. Per 100km scheelt het verbruik (bron: https://www.bandenleader.nl/advies-banden/label-autobanden#grip): Meer verbruik van label B t.o.v. label A = 0,15l/100km Potentiële reductie door toepassen van banden met label A op brandstofverbruik: 10.098.000 km/jaar x 0,0015l = 15.147l/jaar 15.147l/jaar x 3,05 kg CO ₂ /liter (o.b.v. de verhouding van brandstoffen in de	Wagenpark beheer



		voortgangsrapportage 2019) = 46.198 kg CO ₂ /jaar. 46 ton CO ₂ = 1,6% reductie	
Auto's	Daar waar mogelijk online vergaderen met externe partijen.	Effect is slecht kwantificeerbaar Zakelijke km in privé auto in 2019: 780.000 km Reductie 50%: 50% x 780.000 km = 390.000 km 0,195 kg/km x 390.000 km = 76 ton CO ₂ /jaar Aanname o.b.v. gegevens gereden kilometer 2018: 5% van wagenpark km is t.b.v. vergaderen. 10.098.000 km x 5% x 50% = 252.450 km 252.450 km x 0,097 kg/km = 24 ton CO ₂ /jaar Totaal beoogd = 76 + 24 = 100 ton CO ₂ = 3,4% reductie	Stuurgroep & Iv- Divisies
Woon- werkverkeer	Instellen registratie systeem om bij te houden hoeveel mensen met een kantoorfunctie thuis werken	Doelstelling is gemiddeld alle werknemers werken een dag thuis: 10% reductie woon-werk met lease auto's wagenpark Bijdrage aan scope 1 & 2 reductie: 10.000 woon-werk km/auto x 374 auto's x 10% = 374.000 km 374.000 km x 0.06 l/km = 22.440 liter brandstof 22.440 l x 3,05 kg CO ₂ /liter (o.b.v. de verhouding van brandstoffen in de voortgangsrapportage 2019) = 68.442 kg CO ₂ /jaar 68 ton CO ₂ = 2,3% reductie	Personeels- administratie & Iv- Divisies
Vliegverkeer	Het gebruik van de trein voor afstanden onder de 700km wordt verplicht gesteld mits de reistijd van deur tot deur minder dan 150% van de reistijd met het vliegtuig zou bedragen	Uitstoot door vliegverkeer tot 700km in 2019 44 ton CO ₂ . Het volledig stoppen met vliegverkeer tot 700km levert een reductie van 2% Aanname: 50% van vluchten tot 700km valt binnen gestelde criterium. 50% * 44 ton = reductie van 1%	Stuurgroep & Iv- Divisies
Gas	Gefaseerd vervangen glas in kantoor Papendrecht	Het gasverbruik in Papendrecht bedroeg in 2019 99.520 Nm ³ /jaar. Dit zorgt voor 188 ton CO ₂ /jaar Bij nieuwe beglazing een verwachte 10% lagere warmte uitstraling. Dus over 5 jaar 10% minder gasverbruik. Gefaseerd doorgevoerd zorgt dat voor: 2% in 2021: 3,8 ton CO ₂ 4% in 2022: 7,5 ton CO ₂ 6% in 2023: 11,3 ton CO ₂ 8% in 2024: 13,7 ton CO ₂ 10% in 2025: 19 ton CO ₂ 0,6% reductie in 2025	Beheerder Pand & Huisvesting
Elektra / Gas	Energiebesparingsmaatregelen (scope 1 en 2) met een TVT van <7,5 jaar worden structureel uitgevoerd.	Voor alle panden in eigen beheer wordt een evaluatie uitgevoerd van de mogelijke energiebesparing maatregelen. Effect is per maatregel kwantificeerbaar. Ontvangen overzicht van huisvesting (e-mail 11 april 2023) toont dat er door Iv-Bouw onderzoek wordt verricht naar de terugverdientijd van energiebesparende maatregelen voor de panden Papendrecht, Slidrecht en Arnhem. Uitkomst is nog niet bekend.	Beheerder Panden & Huisvesting



In de onderstaande tabel wordt inzichtelijk gemaakt wat het effect van de opgetelde maatregelen aan reductie bewerkstelligt.

Scope	CO ₂ -emissie 2019 (ton CO ₂)	# fte In 2019	CO ₂ -emissie per fte in 2019	Reductiedoel-stelling 2025 (ton per fte t.o.v. 2019)
Scope 1 Gas	341	744	0,46 ton/fte	19 ton = 0,026 ton/fte
Scope 1 Zakelijke autoreizen	2034	744	2,73 ton/fte	35+45+24+41+68 = 213 ton = 0,286 ton/fte
Totaal scope 1	2375	744	3,19 ton/fte	232 ton = 0,312 ton/fte = 9,8 %

Tabel 2.1: Reductiedoelstellingen Scope 1

Scope	CO ₂ -emissie 2019 (ton CO ₂)	# fte In 2019	CO ₂ -emissie per fte in 2019	Reductiedoel-stelling 2025 (ton per fte t.o.v. 2019)
Scope 2 Zakelijk reizen met privéauto's	172	744	0,23 ton/fte	76 ton = 0.102 ton/fte
Scope 2 Vliegereizen	352	744	0,47 ton/fte	22 ton = 0,029 ton/fte
Scope 2 Elektra	0	744	0,00 ton/fte	0 ton
Scope 2 Warmtelevering	49	744	0,07 ton/fte	0 ton
Totaal scope 2	573	744	0,77 ton/fte	98 ton = 0.132 ton/fte = 17,1%

Tabel 2.2: Reductiedoelstellingen Scope 2.

De reductiedoelstelling voor scope 1 en scope 2 samen komt hiermee uit op 232+98 = 330 ton per 744 fte = 0,444 ton/fte. Dit komt afgerond overeen met een reductiedoelstelling van 10% per fte.

2.1.3. Strategie: Reductie uitstoot Wagenpark

Uit de voortgangsrapportages en milieujaarverslagen blijkt dat het wagenpark een groot aandeel heeft in de totale CO₂-footprint van Iv-Groep. Het ligt daarom voor de hand om hier verder op in te zetten. De doelstelling voor 2025, dat minimaal 12,5% van het wagenpark elektrisch wordt aangedreven, is reeds behaald. Momenteel bestaat het wagenpark voor 19% uit elektrische auto's. Uit de analyse van het wagenpark valt op dat er relatief weinig gebruik gemaakt wordt van de elektrische poolauto, ten opzichte van fossiel aangedreven poolauto's. Hier is een optimalisatieslag mogelijk. Daarnaast blijkt uit deze analyse dat veruit de meeste kilometers worden afgelegd in de leaseauto's. Het elektrificeren van dit deel van het wagenpark heeft dus per auto een groter effect dan elektrificatie van de poolauto's.

De strategie voor komend jaar richt zich daarom op (1) het stimuleren om gebruik te maken van de elektrische poolauto en aanmoedigen om de elektrische poolauto te gebruiken. Ook wordt gedacht aan het vergroten van de actieradius door gefaseerde vervanging van de bestaande elektrische poolauto's. Daarnaast richt de strategie zich op (2) het blijvend aanmoedigen van leaserijders om te kiezen voor een elektrische auto. Hiertoe wordt overwogen om de bestaande regeling te continueren. Afdeling Wagenpark beraadt zich momenteel op de te nemen maatregelen om deze strategie nader in te vullen.



2.2. Scope 3

Scope 3 emissies of overige indirecte emissies zijn een gevolg van de activiteiten van het bedrijf, maar komen voort uit bronnen die geen eigendom van het bedrijf zijn noch beheerd worden door het bedrijf. Uit de kwalitatieve en kwantitatieve dominantieanalyse volgen de meest materiële scope 3 emissies waarop Iv-Groep haar reductiedoelstellingen heeft gebaseerd.

2.2.1. Categorieën scope 3 emissies

De scope 3 emissies kunnen in verschillende categorieën worden ingedeeld volgens Hoofdstuk 5 'Identifying Scope 3 emissions' van het GHG Protocol scope 3 Standard (zie: Table [I]). Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen zogeheten upstream scope 3 emissies en downstream scope 3 emissies.

- Upstream: gerelateerd aan inkoop of verkregen goederen en diensten;
- Downstream: Gerelateerd aan verkochte goederen en diensten.

Upstream		Downstream	
1.	Aangekochte goederen en diensten	9.	Downstream transport en distributie
2.	Kapitaal goederen	10.	Ver- of bewerken van verkochte producten
3.	Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	11.	Gebruik van verkochte producten
4.	Upstream transport en distributie	12.	End-of-life verwerking van verkochte producten
5.	Productieafval	13.	Downstream geleasete assets
6.	Personenvervoer onder werktijd (Business Travel)	14.	Franchisehouders
7.	Woon-werkverkeer	15.	Investerings
8.	Upstream geleasete assets		

Tabel 2.2: Categorie-indeling upstream en downstream scope 3 emissies conform GHG Protocol scope 3 Standard

De categorieën scope 3 emissies van toepassing voor Iv-Groep zijn beperkt. Er zijn drie upstream emissies van toepassing, weergegeven in onderstaande tabel. De downstream emissies betreffen de uitstoot van klanten waarop Iv-Groep invloed heeft via ontwerp en advisering. In de onderstaande tabel zijn de van toepassing zijnde categorieën scope 3 upstream emissies weergegeven.

Nr	Emissiestroom	Ton CO₂ per jaar	Jaar
1.	Aangekochte goederen en diensten (upstream)	3615	2021
6.	Personenvervoer onder werktijd (Business Travel) (upstream)	1483	2022
7.	Woon-werk verkeer (upstream)	767	2021

Voor een overzicht van manieren waarop Iv-Groep invloed uitoefent op scope 3-emissies verwijzen we naar het document 'Scope 3 emissies Iv - Meest materiële emissies Rev 1'.



2.2.2. Strategie 1 (Upstream): Reduceren uitstoot Woon-werkverkeer

Uit de scope 3 analyse en uit het laatste milieujaarverslag is naar voren gekomen dat woon-werk verkeer een belangrijke scope 3 emissie is. Aangezien de Iv-Groep mogelijkheden heeft om de CO₂-uitstoot die hiermee gepaard gaat te reduceren, hebben we een strategie opgesteld om de woon-werk kilometers te reduceren.

Iv stimuleert medewerkers dichter bij de werkplek te gaan wonen door een verhuisvergoeding uit te keren. Het effect hiervan is niet direct meetbaar en wordt hier buiten beschouwing gelaten.

2.2.2.1. Doelstelling reduceren woon-werkverkeer

Woon-werkverkeer zorgt voor een aanzienlijk deel van de scope 3 emissies van Iv-Groep. In 2019 werden 3.933.000 km woon-werkafstand afgelegd door medewerkers. 3.933.000 km x 0,195 kg CO₂/km levert een CO₂-emissie van 767 ton CO₂ op per jaar.

Reductiedoelstellingdoelstelling: Iv-Groep wil in 2025 10% minder uitstoot door woon-werkkilometers t.o.v. 2019 in scope 3.

Dit komt neer op een reductie van 115 ton CO₂ per jaar.

2.2.2.2. Resultaat reductie woon-werkverkeer

Onderstaande tabel geeft de woon-werkkilometers in 2021 en 2022 en de reductie die is gerealiseerd ten opzichte van 2019:

Jaar	Woon-werkverkeer	Emissie	Reductie t.o.v. 2019
	[km]	[ton CO ₂]	[%]
2019	3933000	767	-
2020	-	-	-
2021	2174073	424	45%
2022	2579760	503	34%

De reductiedoelstelling van 10% is gehaald. Kanttekening hierbij is dat van januari 2020 t/m mei 2022 de coronacrisis duurde en in die periode weinig kilometers zijn gereden.

Per 1 juli 2024 gaat de rapportageverplichting Werkgebonden PersonenMobiliteit (WPM) in. De verwachting is dat dan betere data beschikbaar komen en ook de emissie (en dus ook de reductie) preciezer kan worden weergegeven.

2.2.2.3. Vergoeding bij verhuizing dichterbij werkplek

Deze maatregel is ingesteld, doch het effect op de CO₂-reductie wordt niet apart gecalculeerd.

2.2.3. Strategie 3 (Downstream): Bewustwording CO₂-reductie in ontwerp en advisering

De dienstverlening van Iv-Groep bestaat voornamelijk uit engineering, projectmanagement en advisering. Dit betekent dat de scope emissies van Iv beperkt zijn. Echter kan Iv vanuit deze positie invloed uitoefenen op ontwerpkeuzes, de levensduur en het gebruik van materialen. Daarnaast is er in de ontwerpfase al de mogelijkheid om duurzamere toepassingen/installaties te adviseren. Dit kan bijvoorbeeld door een business case uit te werken voor de opdrachtgever waarbij een traditionele- en een energievriendelijke optie worden



uitgewerkt. Wanneer de terugverdientijd interessant is kan het voor de opdrachtgever interessant zijn om het ontwerp c.q. de opdracht aan te laten passen. Iv ziet CO₂-emissie reductie door middel van haar advieswerk als een van de belangrijkste bijdragen aan de algemene reductie van CO₂-emissie. Dit betekent dat het verwerven van de kennis om bij te dragen aan deze reductie in ontwerpprocessen dient te worden ondersteund.

Algemeen is als doel gesteld dat Iv-Groep bij minimaal 50% van alle ontwerp opdrachten aantoonbaar milieukansen wil realiseren en uitwerken. Hierbij is er ook specifiek aandacht voor CO₂-reductie.

Naast CO₂-reductie wil Iv de reductie van schadelijke stoffen in het algemeen agenderen bij de uitvoering van haar projecten. Hierbij moet gedacht worden aan onder andere PFAS en stikstof. Beleid hierop moet nader worden gedefinieerd.

2.2.3.1. Bewustwording nieuwe medewerkers

CO₂-reductie en duurzaamheid krijgen aandacht in het inwerktraject bij minimaal 50% van nieuwe adviseurs en projectleiders. Iv-Divisies maken dit aantoonbaar middels registratie.

2.2.3.2. Kennisdeling alle medewerkers

Binnen de bestaande overlegstructuur van de divisies (bijvoorbeeld: toolbox overleg) gaan we aanvullend actief kennisdelen op het gebied van duurzaamheid. De divisies maken dit aantoonbaar middels registratie.

2.2.3.3. Doelstelling aantal duurzame projecten

Iv heeft ten doel jaarlijks 50% duurzame projecten uit te voeren. Hierbij geldt:

- 50% van de het totaal aantal projecten van alle deelnemende divisies;
- Elk kalenderjaar wordt binnen stuurgroep Duurzaamheid de totaalbalans van alle divisies opgemaakt en gedeeld met de groepsdirectie;
- Score op basis van door projectleiders als duurzaam aangemerkte projecten in Dynamics.

Een nadere toelichting hierop is beschreven in §2.3 van dit document.



2.2.4. Strategie 3: Ketenanalyses

Om van onze directe ketenpartners te weten te komen hoe zij staan ten opzichte van CO₂-reductie willen we de CO₂-emissies van de ketenpartners verzamelen die van belang zijn voor diensten die Iv-Groep levert.

Hiervoor wordt de vraag gesteld: wie zijn de belangrijkste ketenpartners?

In onderstaande tabel zijn alle directe ketenpartners weergegeven die relevant zijn voor de uitvoering van de strategie.

Scope 3 strategie	Directe Ketenpartners
CO₂-reductie in ontwerpfase projecten	- Waterschappen - Prorail - Havenbedrijven - Gemeenten - Provincies - Rijkswaterstaat - Aannemers - Productiebedrijven - Architecten - Projectontwikkelaars - Staalconstructiebedrijven - Drinkwaterbedrijven - Op- en overslagbedrijven

Iv-Groep heeft twee ketenanalyses uitgevoerd in de Product-marktcombinaties (PMC's) die volgden uit de rangorde van de kwalitatieve analyse van meest materiële scope 3 emissies. In deze ketenanalyses zijn de scope 3 emissies gekwantificeerd. Uit deze ketenanalyses volgen de volgende reductiedoelstellingen:

2.2.4.1. Doelstelling waterzuiveringsprojecten

Ketenanalyse afvalwaterzuivering (Waterlijn): Iv-Groep beoogt een CO₂-reductie van 10% ten opzichte van de bestaande situatie binnen projecten die betrekking hebben op de waterlijn communale waterzuiveringen, waarvan de projecten voldoen aan bepaalde criteria ten aanzien van (financiële) omvang.

Maatregelen:

- Iv-Water past CO₂-reducerende maatregelen toe uit analyse;
- Extern publiceren over de ketenanalyse, de bijbehorende doelstelling en de voortgang;
- Ruchtbaarheid intern geven aan de hernieuwde ketenanalyse.

2.2.4.2. Doelstelling Ship-To-Shore containerkranen

Iv-Consult heeft als doelstelling ...

- Opdrachten binnen te halen die betrekking hebben op levensduuranalyses van kranen
 - 10 kranen per jaar
- Opdrachtgevers te adviseren over de verschillende mogelijkheden van levensduurverlenging
 - Duurzamere oplossingen zoals monitoren moeten onder de aandacht gebracht worden
 - Proactief monitoren zodat lokale reparaties/versterkingen niet nodig zijn of alleen beperkt toegepast hoeven te worden



Maatregelen:

- Iv-Consult past CO₂-reducerende maatregelen toe uit de analyse;
- Externe publicaties over de ketenanalyse, de bijbehorende doelstelling en de voortgang;
- Intern ruchtbaarheid geven aan de hernieuwde ketenanalyse.

2.2.5. Samenvatting plan van aanpak scope 3

Hieronder zijn de doelstellingen binnen scope 3 samengevat.

Categorie:	Doelstelling:	Maatregel:	Verantwoordelijke:
Woon-werkverkeer	<i>Iv-Groep wil in 2025 10% minder CO₂-uitstoot door woon-werkkilometers t.o.v. 2019: 115 ton CO₂/jaar.</i>	Instellen registratie systeem om bij te houden hoeveel mensen met een kantoorfunctie thuis werken. Gemiddeld werkt iedere werknemer een dag in de week thuis 10% reductie in woon-werkverkeer medewerkers eigen auto	Personeels-administratie
Woon-werkverkeer	<i>Iv-Groep wil in 2025 10% minder CO₂-uitstoot door woon-werkkilometers t.o.v. 2019: 115 ton CO₂/jaar.</i>	Er wordt een verhuisvergoeding gegeven wanneer een medewerker dichterbij de werkplek komt wonen om een verlaging van de woon-werk afstand te stimuleren.	Personeels-administratie
Ontwerp en advisering	<i>Iv-Groep heeft als doel om bij minimaal 50% van alle ontwerp opdrachten aantoonbaar milieukansen te realiseren en uit te werken. Hierbij is er ook specifiek aandacht voor CO₂-reductie.</i>	CO ₂ -reductie krijgt aantoonbaar aandacht in het inwerktraject bij 50% van nieuwe adviseurs en projectleiders.	Stuurgroep & Iv-Divisies
Ontwerp en advisering	<i>Iv-Groep heeft als doel om bij minimaal 50% van alle ontwerp opdrachten aantoonbaar milieukansen te realiseren en uit te werken. Hierbij is er ook specifiek aandacht voor CO₂-reductie.</i>	Binnen de bestaande overlegstructuur van de divisie (bijvoorbeeld: toolbox overleg) gaan we aanvullend actief kennisdelen op het gebied van duurzaamheid.	Stuurgroep & Iv-Divisies
Ketenanalyse	<i>Iv-Groep beoogt een CO₂-reductie van 10% binnen projecten die betrekking hebben op de waterlijn communale waterzuiveringen.</i>	- Toepassen CO ₂ -reducerende maatregelen uit analyse. - Meer extern publiceren over de ketenanalyse, de bijbehorende doelstelling, mogelijke reductiemaatregelen en voortgang - Ruchtbaarheid intern geven aan de hernieuwde ketenanalyse.	Stuurgroep Iv-Water
Ketenanalyse	Zie §2.2.4.2.	- Toepassen CO ₂ -reducerende maatregelen uit analyse. - Op de agenda bij project overleggen met opdrachtgever. - Vergroten bekendheid analyse intern. - Lezingen houden m.b.t. de ketenanalyse. - Verbeteren systeem voor het meten van de voortgang.	Stuurgroep Iv-Infra



2.3. Milieubeleid in de projecten

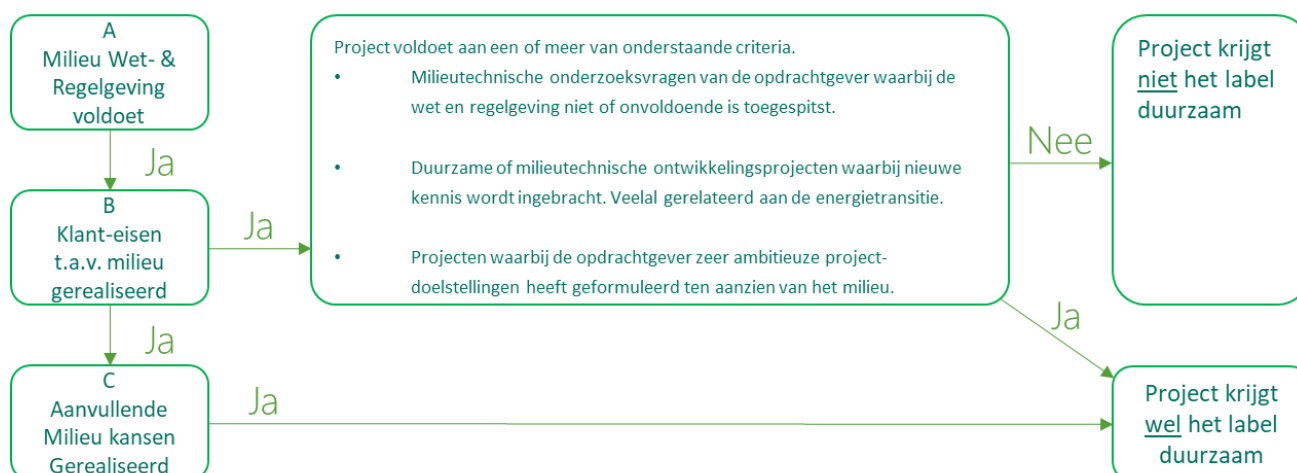
2.3.1. Doelstelling - Projecten

Jaarlijks wil Iv-Groep bij 50% van de projecten opportuun milieu-kansen realiseren en uitwerken.

Smart gemaakt:

- 50% naar het aantal projecten. Dus niet naar volume of financiële omvang. Wel wordt de omvang meegenomen bij het monitoren van de voortgang. Dit betekent dat de verhouding van kleine en grote projecten wordt betrokken bij de evaluatie.
- 50% van de het totaal aantal projecten van alle deelnemende divisies.
- Voortgang wordt bijgehouden per divisie en door de divisie. Elk kalenderjaar wordt binnen stuurgroep Duurzaamheid de totaalbalans van alle divisies opgemaakt en gedeeld met de groepsdirectie.
- Niet behalen van 50% is niet per definitie een 'non-conformity' voor het milieubeleid. Het wordt pas een 'non-conformity' als het niet goed gemanaged wordt. Dit betekent: Monitoren, evaluatie van omstandigheden, plannen evalueren, indien nodig plannen bijstellen, voorwaarden scheppen om plannen te doen slagen. Indien dat alles niet werkt, doelen bijstellen.
- Definitie milieu-kans: Elke ontwerpkeuze waardoor de negatieve gevolgen voor het milieu worden beperkt en het gebruik van hernieuwbare hulpbronnen binnen het ontwerp of het advies worden geoptimaliseerd. Het is hierbij vereist dat de oplossing besloten is in het ontwerp of het advies en niet alleen als eis wordt weggelegd bij de volgende ketenpartner (bijvoorbeeld: aannemer of leverancier).

Een project geldt als duurzaam wanneer het voldoet aan de volgende criteria:





2.3.2. Plan van aanpak - Projecten

2.3.2.1. Project evaluatie

In de procedures 'ontwerpbeheersing' en 'ontwerptoetsing' uit het kwaliteitsmanagementsysteem zijn de criteria vermeld voor het startoverleg en de eindevaluatie van een project. Bij de start van elk project dat aan de minimale criteria van een kick-off voldoet, worden de volgende aspecten beoordeeld:

- A** Welke wettelijke milieu eisen van toepassing zijn;
 - B** Welke aanvullende milieueisen worden gesteld door de opdrachtgever;
 - C** Welke kansen het projectteam ziet om binnen het project aanvullend op de opdracht te verduurzamen.
- Deze aspecten worden bij aanvang van het project in kaart gebracht middels de Milieu Aspect Inventarisatie (MAI) en gedurende de projectstadia gevolgd.

Wanneer er bij aspect c) een kans gerealiseerd is, wordt er bij afsluiting van het project in Dynamics middels een vinkje aangegeven of het een 'duurzaam' project betreft. Aansluitend wordt de enquête ingevuld om te inventariseren op welke wijze duurzame invloed is uitgeoefend. Aanvullend kan de projectleider beargumenteren dat een project duurzaam is wanneer alleen aan criteria a) en b) wordt voldaan.

Voorbeelden hiervan zijn:

- Milieutechnische onderzoeksvragen van de opdrachtgever waarbij de wet- en regelgeving niet of onvoldoende is toegespitst.
- Duurzame of milieutechnische ontwikkelingsprojecten waarbij nieuwe kennis wordt ingebracht. Veelal gerelateerd aan de energietransitie.
- Projecten waarbij de opdrachtgever zeer ambitieuze project-doelstellingen heeft geformuleerd ten aanzien van het milieu.

Deze conclusie dient dan in de enquête met voldoende argumenten te worden onderbouwd.

2.3.2.2. Verslaglegging

De standaard projectaanpak conform het kwaliteitsmanagementsysteem wordt zodanig aangevuld dat aandacht voor deze milieudoelstelling binnen elk project vast op de agenda staat en gedurende het project geborgd is. Dit vergt een beperkte aanpassing van de bestaande agenda's voor het start-overleg en de projectafsluiting.

2.3.2.3. Inventarisatie

Jaarlijks wordt per divisie geëvalueerd hoeveel en welke kansen zijn gerealiseerd. Op Groepsniveau wordt de totaalbalans opgemaakt.

2.3.2.4. Evaluatie, conclusies en vervolgacties

Deze worden besproken binnen de stuurgroep en werkgroep Duurzaamheid en met de groepsdirectie.

2.3.2.5. Bewustwording

Tijdens interne audits kwam groepsbreed naar voren dat we onbewust al positieve invloed uitoefenen op het milieu binnen de gerealiseerde projecten. We zijn onbewust bekwaam. De kennis die nodig is om de milieu optimalisatie uit te werken is veelal reeds aanwezig. Het is vaak de uitdaging om al in vroeg stadium van het project oog te hebben voor optimalisatie. Dan is er mogelijk nog ruimte om kansen te benoemen, te delen met de opdrachtgever en te benutten.



Bewustwording is daarom essentieel.

- Bewustwording van wat duurzaamheid is en hoe de projecten van Iv-Groep hieraan raken.
- Bewustwording van wat we onbewust reeds doen. Om dit te duiden en vast te leggen.
- Bewustwording van wat we aanvullend kunnen doen. Hierin kunnen we ook leren van onze collega's bij zuster divisies.



3 Deelname aan initiatieven

3.1. Keteninitiatieven

In 2023 is de longlist met keteninitiatieven opnieuw bekeken in het kernteam Duurzaamheid & Innovatie van Iv-Infra. Voor 2024 is besloten deel te nemen aan in ieder geval de volgende keteninitiatieven:

3.1.1. Green Deal Duurzaam GWW

Duurzaam GWW is een samenwerkingsverband van overheidsopdrachtgevers, kennisinstituten en brancheorganisaties dat gericht is op het verduurzamen van de spoor-, grond-, weg- en waterbouw. De volgende partijen zijn aangesloten: Rijkswaterstaat, ProRail, de Dienst Vastgoed Defensie van het Ministerie van Defensie, het Dienst Landelijk Gebied van het Ministerie van Economische Zaken, de Directie Duurzaamheid van het ministerie I&M, de Unie van Waterschappen, het InterProvinciaal Overleg, de Vereniging Nederlandse Gemeenten, Bouwend Nederland, NL Ingenieurs, CROW, MKB-infra en Agentschap NL.

Iv-Infra heeft een bijdrage geleverd aan de "Aanpak Duurzaam GWW". De Aanpak Duurzaam GWW is een praktische werkwijze om duurzaamheid in GWW- projecten concreet te maken. De kern van de Aanpak is het meewegen van duurzaamheidsaspecten vanaf een vroege planfase, met een focus op de hele levenscyclus van de aan te leggen infrastructuur of object(en). Zodat in elk project een goede afweging wordt gemaakt tussen People, Planet en Profit. Momenteel is Iv-Infra betrokken bij de implementatie en verdere ontwikkeling van de Aanpak.

Via de Green Deal spreken de betrokken partijen af om vanaf nu de Aanpak Duurzaam GWW en het bijbehorende instrumentarium te implementeren in projecten. NL Ingenieurs heeft de Green Deal ondertekend namens de branche in 2013. In januari 2017 werd de Green Deal Duurzaam GWW individueel ondertekend door meer partijen, waaronder Iv-Infra zelf.

Iv-Groep is passief en actief betrokken bij het expertnetwerk Duurzaam GWW, getrokken door NLingenieurs en bedoeld om implementatie van de Aanpak binnen de branche vorm te gaan geven. Bij het expertnetwerk Duurzaam GWW zijn verschillende advies- en ingenieursbureaus aangesloten.

Verantwoordelijke binnen Iv-Groep: Joeri Polderman (Projectmanager Iv-Infra).

3.2. Initiatieven door eigen bedrijf

3.2.1. Kenniscommissie Bouwen met Staal

Collega's van Iv-Consult vervullen de rol van voorzitter en expert binnen de kenniscommissie 'Bouwen met Staal'. Vanuit deze functies wordt binnen de branche actief bijgedragen aan de kennis die nodig is voor duurzaam ontwerp van staalconstructies.



Iv-Groep b.v.
Noordhoek 37
3351 LD Papendrecht
Nederland

www.iv-groep.nl
Telefoon +31 88 943 3000
Postbus 1155
3350 CD Papendrecht